



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS
FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES 2016-2017

Préparé par le
Service de développement local et régional
MRC de Matawinie

juin 2017

1. Introduction

Le présent rapport d'activités est produit conformément à l'entente qui lie la MRC de Matawinie et le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire relativement au Fonds de développement des territoires, signée en juillet 2015. Conformément à cette entente, la MRC de Matawinie a défini ses priorités d'intervention pour l'année 2016. Les sommes provenant du Fonds de développement du territoire seront donc affectées en fonction de ces priorités d'intervention.

2. Priorités annuelles d'intervention

Conformément à l'entente relative au Fonds de développement des territoires, la MRC de Matawinie a défini ses priorités d'intervention pour l'année 2016 et c'est en novembre 2015 que les priorités d'intervention suivantes ont été adoptées :

Volet « aménagement »

- Schéma d'aménagement et de développement
- Plan de développement de la zone agricole (PDZA);
- Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR);
- Guide de conformité pour la concordance au Schéma d'aménagement ou poursuite de la révision;
- Plan d'intervention en infrastructures routières locales (PIIRL)
- Réflexion à l'égard du développement de la villégiature dans les parcs régionaux.

Volet « développement économique »

- Développement économique et création d'emplois;
- Réalisation de l'inventaire des produits existants, notamment en agrotourisme et en récréotourisme;
- Développement d'une image de marque de la MRC de Matawinie et unification de l'affichage;

Volet « soutien aux collectivités »

- Bonification de la concertation intrarégionale;
- Amélioration des services adaptés aux besoins des familles et des aînés;
- Développement du sentiment d'appartenance à la MRC;
- Bonification des équipements culturels, de loisir et communautaires;

Volet « Transport »

- Révision de l'offre de services pour le transport collectif à Saint-Donat;
- Optimisation du processus de facturation en transport;
- Réalisation d'un plan stratégique sur le transport collectif en Matawinie;
- Révision de l'entente de transport entre la MRC et les transporteurs afin de répondre aux besoins et aux normes de qualité du service;

- Accessibilité du site Web du transport en commun adapté aux personnes souffrant d’handicap visuel;
- Réflexion sur l’avenir du transport collectif en Matawinie

3. Politique de soutien aux entreprises

Conformément à l’entente relative au Fonds de développement des territoires, la MRC de Matawinie a adopté le 10 juin 2015 la Politique d’investissement du Fonds de développement des territoires, modifiée le 3 février 2016 et qui vise le soutien à la création d’entreprises, le soutien aux entreprises d’économie sociale, le soutien à l’investissement et aux projets structurants. Cette politique est jointe en annexe du présent rapport d’activités.

4. Bilan des activités et priorités d’intervention

Volet « aménagement »

a) Schéma d’aménagement et de développement

La MRC de Matawinie a poursuivi les travaux de révision du schéma d’aménagement et de développement révisé (SADR), en collaboration avec la Commission d’aménagement.

b) Plan de développement de la zone agricole (PDZA)

En 2016, la MRC a finalisé des travaux d’élaboration du Plan de développement de la zone agricole (PDZA). Ces travaux d’élaboration du PDZA se sont échelonnés du 21 mars 2014 au 11 mai 2016. Au cours de l’année 2016, les réalisations ont été les suivantes :

Le PDZA de la MRC de Matawinie a reçu l’approbation du ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation (MAPAQ) le 26 septembre 2016. La mise en œuvre du PDZA et de son plan d’action débutera en 2017 en collaboration avec les intervenants du milieu.

c) Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)

L’année 2016 a été une année de validation du projet du plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) révisé par la tenue d’une consultation publique et l’avis de conformité du ministre du Développement durable, de l’Environnement et de la Lutte contre les Changements climatiques (MDDELCC).

d) Plan d’intervention en infrastructures routières locales (PIIRL)

Les travaux d’élaboration du PIIRL se sont échelonnés du mois de novembre 2014 au mois de mai 2016, pour lesquels la firme d’ingénierie civile Exp a été mandatée.

Au courant de l’année 2016, les étapes suivantes ont été réalisées :

- Finalisation de l’étape 4 : bilan de l’état des routes locales priorisées totalisant 252,72 km;
- Réalisation de l’étape 5 : élaboration d’une stratégie d’intervention qui optimisera les investissements consacrés au redressement de l’état du réseau routier local priorisé et à atteindre les objectifs poursuivis par la MRC;
- Réalisation de l’étape 6 : évaluation préliminaire du coût des interventions à réaliser;

- Élaboration du plan d'intervention qui correspond à l'étape finale de réalisation du PIIRL (étape 7);
- Adoption du PIIRL au Conseil de la MRC du 11 mai 2016.

e) Réflexion à l'égard du développement de la villégiature dans les parcs régionaux.

Le Chantier de réflexion sur le récréotourisme et les parcs régionaux a amorcé ses travaux en octobre 2016. Lors de cette rencontre, le plan d'action du Comité du chantier a été retenu :

- Effectuer une réflexion sur le financement de la dette des projets des parcs régionaux;
- Évaluer la possibilité de subventionner les projets des parcs sans égard à la provenance des revenus (mise en commun des fonds);
- Cibler les projets les plus pertinents inclus dans les planifications stratégiques 2010-2015;
- Développer de l'hébergement alternatif;
- Revoir l'entente administrative MRC-SDPRM;
- Cartographier l'ensemble des sentiers – Grande nature;
- Développer une stratégie et un plan de communication et de promotion.

Volet « développement économique »

a) Développement économique et création d'emplois

À l'automne 2016, le service de développement local et régional a fait l'objet d'une restructuration qui a engendré l'abolition de deux postes et la création d'un nouveau poste de conseiller aux entreprises sénior. De plus, le directeur du service a quitté ses fonctions le 23 décembre 2016. C'est donc le 3 janvier 2017 que le conseiller aux entreprises sénior est entré en poste et le 27 février 2017 que le nouveau directeur du service est entré en fonction.

La MRC de Matawinie favorise le développement économique et la création d'emplois sur son territoire, tout en tenant compte des orientations stratégiques et des objectifs régionaux et nationaux. Son offre de services comprend entre autres :

- Offrir un ensemble de services de première ligne aux entreprises de la Matawinie;
- Élaborer une stratégie en matière d'entrepreneuriat, y compris pour les entreprises d'économie sociale;
- Coordonner le développement rural du territoire;
- Soutenir le développement économique;

Soutien à l'entrepreneuriat

La création de nouvelles entreprises étant la base du développement économique local. Un éventail complet de services techniques de qualité est offert gratuitement aux promoteurs et entrepreneurs de la MRC de Matawinie. Le tableau ci-dessous présente le nombre d'entreprises accompagnées au 31 décembre 2016 :

Nombre d'entreprises créées accompagnées	9
Nombre d'entreprises 0-5 ans accompagnées	18
Nombre d'ateliers de formation destinés aux entreprises	0
Nombre d'entreprises accompagnées en transfert	1

Le tableau ci-dessous présente les entreprises qui ont bénéficié d'une aide financière provenant des sommes résiduelles du CLD :

Promoteur	Volet	Montant octroyé
Jeunes entrepreneurs de la Haute Matawinie	Soutien aux entreprises d'économie sociale	1 000 \$
Multimédia Matawinie	Soutien aux entreprises d'économie sociale	23 000 \$
Bois-Franc Lanaudière	Soutien à l'investissement	10 000 \$
Club de golf de Rawdon	Soutien à l'investissement	10 000 \$
Scierie St-Michel	Soutien à l'investissement	20 000 \$
9308-3517 Québec inc.	Soutien aux projets structurants	150 000 \$
Plastiques GPR inc.	Soutien aux projets structurants	40 000 \$
Microbrasserie Brouemalt	Soutien à la création d'entreprises	5 000 \$
9344-6656 Québec inc	Soutien à la création d'entreprises	5 000 \$
9195-5302 Québec inc	Soutien aux projets structurants	5 000 \$
Total :		269 000 \$

Soutien au travail autonome (STA)

Ce programme d'Emploi-Québec vise à soutenir techniquement et financièrement des promoteurs admissibles à cette mesure dans leur processus de création d'une nouvelle entreprise. Le tableau ci-dessous présente l'achalandage en lien avec ce programme ainsi que les retombées sur le territoire au 31 décembre 2016 :

Dossiers STA traités	36
Dossiers STA acceptés - <i>Phase préparatoire</i>	7
Dossiers STA acceptés - <i>Phase démarrage</i>	6
Dossiers STA en suivi post démarrage	5

b) Réalisation de l'inventaire des produits existants, notamment en agrotourisme et en récréotourisme;

En collaboration avec ses partenaires, la MRC de Matawinie a procédé à l'inventaire des entreprises en agrotourisme et en récréotourisme de son territoire.

c) Développement d'une image de marque de la MRC de Matawinie et unification de l'affichage;

La décision de doter la MRC de Matawinie d'une image de marque émane d'une décision prise lors de la rencontre de travail survenue le 20 octobre 2015 et adoptée par la MRC de Matawinie le 25 novembre 2015. Plusieurs rencontres ont eu lieu en 2016 pour cibler les besoins, et le 23 novembre 2016 le Conseil de la MRC a résolu de procéder à l'embauche d'un chargé de projet en communication pour mener à bien le dossier.

Le chargé de projet en communication est entré en poste fin mars 2017.

Volet « soutien aux collectivités »

a) La MRC de Matawinie a soutenu les organismes et municipalités du territoire pour leurs demandes financières dans le cadre du Pacte rural :

Promoteur	Titre du projet	Pacte rural
Municipalité de Saint-Zénon	Création d'un service permanent de loisirs	38 398,55 \$
Municipalité de Sainte-Marcelline-de-Kildare	Aménagement de la salle multifonctionnelle	6 388,87 \$
Municipalité de Sainte-Marcelline-de-Kildare	Implantation d'un panneau d'affichage électronique	19 372,80 \$
Municipalité de Notre-Dame-de-la-Merci	Aménagement du parc de la Rivière Dufresne	38 398.50 \$
Municipalité de Saint-Côme	Implantation de jeux d'eau dans le Parc multigénération	38 398.50 \$
Municipalité de Saint-Donat	Revitalisation de la rue Principale	38 398.50 \$
Municipalité de Saint-Félix-de-Valois	Développement du réseau cyclable	38 398.50 \$
Municipalité de Sainte-Béatrix	Implantation d'infrastructure de jeux d'eau	38 398.50 \$
Municipalité de Sainte-Émélie-de-l'Énergie	Aménagement de la plage municipale	4 075,05 \$
Municipalité de Rawdon	Installation d'enseignes d'identification	38 398,55
Municipalité de Saint-Michel-des-Saints	Pavillon Matawin – acquisition d'un immeuble	38 398,55
TOTAL :		337 025,12 \$

b) Municipalité amie des aînés (MADA)

La Politique MADA 2016-2018 de la MRC de Matawinie a été officiellement lancée le 10 décembre 2015. Au même moment, la MRC dévoilait son plan d'actions. Les actions qui seront mises en place traitent de la sécurité, des transports, du soutien à domicile, de l'hébergement ainsi que de nombreux autres enjeux qui touchent à la qualité de vie des aînés. L'accès à l'information et aux services, le travail en étroite collaboration avec les différents services de sécurité publique afin d'accroître le sentiment de sécurité des aînés, et l'amélioration de l'accessibilité des aînés aux lieux publics, sont au cœur du plan d'action MADA de la MRC.

*** Entente de développement culturel**

L'entente de développement culturel 2016-2017 entre le ministère de la Culture et des Communications et la MRC de Matawinie a permis la réalisation de capsules vidéo portant sur les sujets suivants : l'écrasement du Liberator III à Saint-Donat, le fait multiethnique à Rawdon, les moulins au travers la région et l'artisanat unique avec l'écorce de bouleau, une tradition Atikamekw. Le tournage des capsules vidéo se fera au cours de l'année 2017.

La MRC de Matawinie a conclu avec Le Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ) une entente de partenariat territorial couvrant les années 2016-2017, 2017-2018 et 2018-2019, pour une contribution totale de 60 000 \$.

Ministère / organismes	Entente	Fonds engagé	Valeur totale de l'entente
Ministère de la Culture et des Communications	Entente de développement culturel 2016-2017	25 000 \$	50 000 \$
Conseil des arts et des lettres du Québec	Entente de partenariat territorial 2016-2017, 2017-2018 et 2018-2019	20 000 \$	60 000 \$

Volet Transport

Au cours de l'année 2016-2017, la MRC de Matawinie a poursuivi ses efforts de bonification de son offre de transport

5. Bilan financier

a) Sommes disponibles

Solde non engagé au 31 mars 2016	814 698 \$
Subvention du Fonds de développement des territoires 2016-2017	1 343 696 \$
Somme reçue de la Conférence régionale des élus (CRÉ) Lanaudière	248 668 \$
Intérêts	7 672 \$
Total des sommes disponibles au 31 mars 2017	2 414 734 \$

b) Sommes engagées au 31 mars 2017

Somme engagée pour les activités liées au mandat de la MRC relatif à la planification de l'aménagement et du développement du territoire pour la période du 1 ^{er} avril 2016 au 31 mars 2017	220 325 \$
Service de développement local et régional	325 376 \$
Somme déboursée pour les activités de mobilisation des communautés et de soutien aux municipalités locales pour la période du 1 ^{er} avril 2016 au 31 mars 2017	337 025 \$
Somme engagée pour le programme « Municipalité amie des aînés »	25 000 \$
Somme engagée pour le Fonctionnement de la Table des préfets pour 2016 et 2017	97 231 \$
Somme engagée pour l'entente en développement culturel et pour l'entente de partenariat territorial	45 000 \$
Frais d'administration	5 175 \$
Total des sommes engagées et dépensées au 31 mars 2017	1 055 132 \$
Solde au 31 mars 2017	1 359 602 \$