



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS  
FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES 2015-2016

Préparé par le  
Service de développement local et régional  
MRC de Matawinie

12 avril 2017

## 1. Introduction

En avril 2015, les MRC ont reçu pleine compétence pour favoriser le développement local et régional sur leur territoire. Au même moment, le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) instituait le Fonds de développement des territoires (FDT), lequel est réparti entre les MRC pour soutenir toute mesure de développement local et régional.

Le présent rapport d'activités est produit conformément à l'entente qui lie la MRC de Matawinie et le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire relativement au Fonds de développement des territoires, signée au mois de juillet 2015. Conformément à cette entente, la MRC de Matawinie a défini ses priorités d'intervention pour l'année 2016. Les sommes provenant du Fonds de développement du territoire seront donc affectées en fonction de ces priorités d'intervention.

## 2. Priorités annuelles d'intervention

À l'occasion d'une rencontre de travail survenue le 20 octobre 2015, la mairesse et les maires de la MRC de Matawinie se sont positionnés sur les enjeux prioritaires liés au développement local et régional de leur territoire. Ces enjeux ont mené aux priorités présentées dans ce document en fonction de quatre secteurs d'intervention de la MRC, soit l'aménagement, le développement économique, le soutien aux collectivités et le transport. D'autres priorités d'intervention ont été identifiées lors des rencontres subséquentes du Conseil de la MRC.

L'année 2015 ayant été une année de transition, les priorités d'intervention ont été adoptées très peu de temps avant la fin de la période couverte par le présent rapport d'activités. Certaines de ces priorités ne seront donc réalisées qu'au cours de l'année 2016.

Conformément à l'entente relative au Fonds de développement des territoires, la MRC de Matawinie a défini ses priorités d'intervention pour l'année 2016 et c'est en novembre 2015 que les priorités d'intervention suivantes ont été adoptées :

### **Volet « aménagement »**

- Schéma d'aménagement et de développement
- Plan de développement de la zone agricole (PDZA)
- Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)
- Plan d'intervention en infrastructures routières locales (PIIRL)
- Réflexion à l'égard du développement de la villégiature dans les parcs régionaux.

### **Volet « développement économique »**

- Développement économique et création d'emplois;
- Réalisation de l'inventaire des produits existants, notamment en agrotourisme et en récréotourisme;

- Développement d'une image de marque de la MRC de Matawinie et unification de l'affichage;

#### **Volet « soutien aux collectivités »**

- Bonification de la concertation intrarégionale;
- Amélioration des services adaptés aux besoins des familles et des aînés;
- Développement du sentiment d'appartenance à la MRC;
- Bonification des équipements culturels, de loisir et communautaires;

#### **Volet « Transport »**

- Révision de l'offre de services pour le transport collectif à Saint-Donat;
- Optimisation du processus de facturation en transport;
- Réalisation d'un plan stratégique sur le transport collectif en Matawinie;
- Révision de l'entente de transport entre la MRC et les transporteurs afin de répondre aux besoins et aux normes de qualité du service;
- Accessibilité du site Web du transport en commun adapté aux personnes souffrant d'handicap visuel;
- Réflexion sur l'avenir du transport collectif en Matawinie.

### **3. Politique de soutien aux entreprises**

Conformément à l'entente relative au Fonds de développement des territoires, la MRC de Matawinie a adopté le 10 juin 2015 la Politique d'investissement du Fonds de développement des territoires, modifiée le 3 février 2016 et qui vise le soutien à la création d'entreprises, le soutien aux entreprises d'économie sociale, le soutien à l'investissement et aux projets structurants. Cette politique est jointe en annexe du présent rapport d'activités.

### **4. Bilan des activités et priorités d'intervention**

#### **Volet « aménagement »**

##### **a) Schéma d'aménagement et de développement**

La MRC de Matawinie a poursuivi les travaux de révision du schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR), en collaboration avec la Commission d'aménagement, selon l'avis gouvernemental reçu le 13 novembre 2014.

##### **b) Plan de développement de la zone agricole (PDZA)**

En 2016, la MRC a finalisé les travaux d'élaboration du Plan de développement de la zone agricole (PDZA). Ces travaux d'élaboration du PDZA se sont échelonnés du 21 mars 2014 au 11 mai 2016. Au cours de l'année 2016, les réalisations ont été les suivantes :

Le PDZA de la MRC de Matawinie a reçu l'approbation du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) le 26 septembre 2016. La mise en œuvre du PDZA et de son plan d'action débutera en 2017 en collaboration avec les intervenants du milieu.

### **c) Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)**

Le travail de révision du plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) a été réalisé en 2015 par le Service d'aménagement et le Comité de protection de l'environnement matawinien (CPEM). Il s'est conclu par l'adoption du projet de PGMR révisé, par le Conseil de la MRC, le 14 octobre 2015. Conséquemment, 2016 a été une année de validation du projet de PGMR révisé par la tenue d'une consultation publique et l'avis de conformité du ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les Changements climatiques (MDDELCC).

### **d) Plan d'intervention en infrastructures routières locales (PIIRL)**

Les travaux d'élaboration du PIIRL se sont échelonnés du mois de novembre 2014 au mois de mai 2016, pour lesquels la firme d'ingénierie civile Exp a été mandatée.

Au courant de l'année 2016, les étapes suivantes ont été réalisées :

- Finalisation de l'étape 4 : bilan de l'état des routes locales prioritaires totalisant 252,72 km;
- Réalisation de l'étape 5 : élaboration d'une stratégie d'intervention qui optimisera les investissements consacrés au redressement de l'état du réseau routier local priorisé et à atteindre les objectifs poursuivis par la MRC;
- Réalisation de l'étape 6 : évaluation préliminaire du coût des interventions à réaliser;
- Élaboration du plan d'intervention qui correspond à l'étape finale de réalisation du PIIRL (étape 7);
- Adoption du PIIRL au Conseil de la MRC du 11 mai 2016.

### **e) Réflexion à l'égard du développement de la villégiature dans les parcs régionaux.**

Le Chantier de réflexion sur le récréotourisme et les parcs régionaux a amorcé ses travaux en octobre 2016. Lors de cette rencontre, le plan d'action du Comité du chantier a été retenu :

- Effectuer une réflexion sur le financement de la dette des projets des parcs régionaux;
- Évaluer la possibilité de subventionner les projets des parcs sans égard à la provenance des revenus (mise en commun des fonds);
- Cibler les projets les plus pertinents inclus dans les planifications stratégiques 2010-2015;
- Développer de l'hébergement alternatif;
- Revoir l'entente administrative MRC-SDPRM;
- Cartographier l'ensemble des sentiers – Grande nature;
- Développer une stratégie et un plan de communication et de promotion.

## **Volet « développement économique »**

### **a) Développement économique et création d'emplois**

La MRC de Matawinie favorise le développement économique et la création d'emplois sur son territoire, tout en tenant compte des orientations stratégiques et des objectifs régionaux et nationaux. Son offre de services comprend entre autres :

- Offrir un ensemble de services de première ligne aux entreprises de la Matawinie;

- Élaborer une stratégie en matière d'entrepreneuriat, y compris pour les entreprises d'économie sociale;
- Coordonner le développement rural du territoire;
- Soutenir le développement économique;

#### Soutien à l'entrepreneuriat

La création de nouvelles entreprises est la base du développement économique local. Un éventail complet de services techniques de qualité est offert gratuitement aux promoteurs et entrepreneurs de la MRC de Matawinie. Le tableau ci-dessous présente le nombre d'entreprises accompagnées au 31 décembre 2015 :

Nombre d'entreprises créées accompagnées	4
Nombre d'entreprises 0-5 ans accompagnées	41
Nombre d'ateliers de formation destinés aux entreprises	0
Nombre d'entreprises accompagnées en transfert	2

#### Soutien au travail autonome (STA)

Ce programme d'Emploi-Québec vise à soutenir techniquement et financièrement des promoteurs admissibles à cette mesure dans leur processus de création d'une nouvelle entreprise. Le tableau ci-dessous présente l'achalandage en lien avec ce programme ainsi que les retombées sur le territoire au 31 décembre 2015 :

Dossiers STA traités	21
Dossiers STA acceptés - <i>Phase préparatoire</i>	9
Dossiers STA acceptés - <i>Phase démarrage</i>	8
Dossiers STA en suivi post démarrage	4

#### **b) Réalisation de l'inventaire des produits existants, notamment en agrotourisme et en récréotourisme;**

En collaboration avec ses partenaires, la MRC de Matawinie a procédé à l'inventaire des entreprises en agrotourisme et en récréotourisme de son territoire. Pour ce faire, la MRC s'est dotée de dix accès à l'application « Lic Web App » qui permet aux utilisateurs partenaires inscrits d'accéder au Répertoire des Établissements d'Emploi Québec pour faire des requêtes simples et de les sauvegarder pour une utilisation future, produire des listes d'établissements, consulter le profil d'un établissement, exporter les informations de recensement sous forme Texte compatible avec les logiciels courants, proposer des ajouts, des modifications ou des fermetures d'établissements.

#### **c) Développement d'une image de marque de la MRC de Matawinie et unification de l'affichage;**

La décision de doter la MRC de Matawinie d'une image de marque émane d'une décision prise lors de la rencontre de travail survenue le 20 octobre 2015 et adoptée par le Conseil de la MRC de Matawinie le 25 novembre 2015.

Plusieurs rencontres ont eu lieu en 2016 pour cibler les besoins, et le 23 novembre 2016 le Conseil de la MRC a résolu de procéder à l'embauche d'un chargé de projet en communication pour mener à bien le dossier.

**Volet « soutien aux collectivités »**

La MRC de Matawinie a soutenu une municipalités du territoire pour leur demandes financières dans le cadre du Pacte rural :

Promoteur	Titre du projet	Pacte rural
Municipalité de Chertsey	Réaménagement de l'église en salle culturelle et communautaire	38 398,55 \$
<b>TOTAL :</b>		<b>38 398,55 \$</b>

**\* Entente de développement culturel**

Deux projets sont issus de l'entente de développement culturel 2015-2016 entre le ministère de la Culture et des Communications et la MRC de Matawinie soit : un projet de mise en valeur des éléments du patrimoine culturel de la MRC « Matawinie : La rencontre des eaux » et un projet de réseautage entre les intervenants culturels de la Matawinie « Artistes en hibernation ».

**Volet Transport**

Afin de bonifier son offre de services de transport collectif mis en place en 2002, la MRC de Matawinie a entrepris différentes actions :

- Signature d'une entente de service entre la MRC de Matawinie et la compagnie Taxi Bruno Inc. pour les services de transport adapté à Saint-Donat;
- Signature d'une entente de service entre la MRC de Matawinie et la compagnie Taxi Bruno Inc. pour les services de transport du circuit Saint-Donat – Sainte-Agathe;
- Signature d'une entente de partage des coûts entre la MRC de Matawinie et les MRC Les Moulins et Montcalm concernant l'exploitation du Circuit 125 Saint-Donat – Montréal;
- Ajout de services supplémentaires pour les usagers du transport adapté entre l'ensemble des municipalités de la MRC et la ville de Joliette.

## 5. Bilan financier

<b>a) Subvention FDT 2015-0016</b>	<b>1 248 192 \$</b>
<b>b) Sommes engagées au 31 mars 2016</b>	
Dépense d'administration	4 294 \$
Somme déboursée pour les activités liées au mandat de la MRC relatif à la planification de l'aménagement et du développement du territoire pour la période du 1 <sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2016	88 550 \$
Somme déboursée pour les activités de promotion et de soutien à l'entrepreneuriat et aux entreprises pour la période du 1 <sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2016	302 251 \$
Somme dépensée pour les activités de mobilisation des communautés et de soutien aux municipalités locales pour la période du 1 <sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2016	38 398 \$
<b>Total des sommes engagées au 31 mars 2016</b>	<b>433 494 \$</b>
<b>Solde non engagé au 31 mars 2016</b>	<b>814 698 \$</b>